

SAMEN ZELFSTANDIG

DOOR / ERIK JAN BOLSIUS BEELD / S.JOERD VAN DER HUCHT

De advocaten van Legaltree werkten al vóór corona online. Zelfstandig, en toch samen. Hoe maken zij het verschil?

Is een 'vrijmibo' via video *business as usual* voor Legaltree? Nee, ook de partners van het veelal virtueel samenwerkende kantoor hechten aan persoonlijk contact. Het *Advocatenblad* borrelt online mee. Directeur en medeoprichter Ard van der Steur (50) maakt een 'rondje langs de velden': ontspannen gezichten, een glas wijn binnen handbereik. De advocaten vertellen hoe hun praktijk het houdt in coronatijd. Intellectueel eigendom-expert Marjolein Driessen heeft het iets minder druk. Dus heeft ze meer tijd voor haar blogs. De collega's sporen haar aan tot het schrijven van een nieuw boek over haar vak. 'Ga ik doen, het zit al in mijn hoofd.' Minder werk hoort er soms even bij. 'Ik heb wat schroom om nu te gestrekt been een procedure in te gaan.' Die ervaring heeft insolventie-

rechtadvocaat Otto de Witt Wijnen ook: 'Ik zie meer schikkingsbereidheid. Het aantal faillissementen valt nog mee, maar er zijn wel meer "5 voor 12"-situaties en bedrijven nemen maatregelen om erger te voorkomen.' Antoinette Collignon beschrijft geamuseerd haar eerste Skype-letselschadeprocedure. 'Best vreemd, in je toga achter je eigen bureau zitten.' Iedereen is begaan met collega Eunice Bruyninckx, die begin maart corona blijkt te hebben gehad, maar dat pas recent bevestigd zag na een test. 'Hopelijk heb ik niemand aangestoken tijdens de laatste bijeenkomst!'

Dat de omzet bij sommige advocaten wat minder is, lijkt niemand echt te deren. 'Heerlijk om geen urendruk te hebben. Iedereen is heel bewust ondernemer geworden, dus we hoeven

aan niemand verantwoording af te leggen,' vertelt een van de partners. De rest sluit zich daarbij aan.

Ook in persoonlijke interviews roemen de partners het concept van Legaltree. Het verschil met hun vorige kantoren is de vrijheid en flexibiliteit die ze ervaren. Renate Croes bijvoorbeeld, die in oktober 2019 overstapte: 'Ik wilde graag meer regie over mijn eigen agenda. Wanneer, waar en hoeveel ik werk, welke kosten ik maak.' Alsof hij het hoort, komt haar vierjarige zoon een kleurplaat vragen tijdens het gesprek. Croes: 'Ik heb een kantoor in het pand hiernaast, dus ik kan me afzonderen om te werken én ik heb geen reistijd meer. Ik liep met een continu schuldgevoel rond, zowel naar onze kinderen als naar kantoor. Dat is nu weg.' Een bestaan als eenpitter zag Croes niet zitten. 'We werken met zijn drieën in het ondernemingsstrafrecht, sparren veel, zoeken elkaar op.' Croes mist het gesprek tijdens een kop koffie of de kantoorlunch weleens, zegt ze. 'Maar er is ook veel contact, al is het maar door de driewekelijkse partnerbijeenkomsten.' Andere partners die dat kantoorgevoel misten, huren samen een kantoorruimte. Zo heeft Legaltree nu drie vestigingen:

in Amsterdam, Rotterdam en het hoofdkantoor in Leiden. In Amsterdam heeft advocaat gereguleerde markten Irene Verheijen net met drie andere partners besloten de huur van hun kantoor te verlengen. Sinds 2013 is ze aangesloten bij Legaltree. 'Dit kantoor is gezellig, je loopt toch makkelijker even bij elkaar binnen.' De directie, Sander Oorthuys en Ard van der Steur, had dat niet bedacht. Zij gingen uit van een verzameling experts, ieder werkend vanuit een eigen locatie. Maar ze laten het vrij. 'Ard en Sander bepalen wie er binnenkomt, zetten de koers uit. De lat voor nieuwe partners ligt hoog, zo moet je minimaal tien jaar ervaring hebben. Wij hebben een zegje, maar in deze opzet zijn er geen politieke spelletjes, heerlijk. Ook hoeft ik geen mensen aan te sturen en kan ik me volledig concentreren op de inhoud.'

CLUBHONK

Voor Wouter de Clerck (39) gaf de wens zich vooral op de inhoud van zijn werk te kunnen richten de door-

slag om per 1 april voor Legaltree te kiezen. Vanuit het kantoor in Leiden vertelt hij: 'Ik wilde een nieuwe stap maken en hier kan ik focussen op wat ik echt belangrijk vind. Geen kantoorpolitiek meer en goede mensen om me heen in onze internationale arbitragepraktijk. We hebben een sterke propositie op de markt, met alleen maar ervaren specialisten.' Zo zagen Van der Steur en Oorthuys het voor zich, vertellen ze aan het begin van de virtuele rondleiding. Oorthuys, vanuit het 'clubhonk' in Leiden: 'Ik stond elke dag in de file en bedacht dat dit voor ons werk helemaal niet nodig was. Interactie wel, maar hele dagen op hetzelfde kantoor, waarom?' Van der Steur, tijdens hetzelfde gesprek: 'Cliënten vinden het prettig als je naar ze toekomt, maar iedereen is daar vrij in.' De woorden vrijheid en flexibiliteit vallen vaak. De partners zijn vrij om hun werktijden te bepalen, kunnen hun eigen tarief vaststellen en maken hun eigen omzet, waarvan ze een servicebijdrage aan de

centrale organisatie betalen. Is het dan nog wel een advocatenkantoor, als de banden zo los zijn? Oorthuys: 'We zijn een kantoor, met hechte onderlinge banden. Elke drie weken hebben we een bijeenkomst met alle advocaten en tussendoor is er ook intensief contact. Onze partners kunnen zich goed focussen op het zijn van advocaat, werken veel samen en schakelen elkaar in als er behoefte is aan extra kennis. Als je weg wilt, kan dat eenvoudig, maar dat gebeurt niet zo vaak.' Van der Steur: 'Elke nieuwe partner voegt ideeën toe aan het concept. Zoals iets leuks als een familiedag, een trip naar Londen om nieuwe kennis op te doen, of de wens om toch fysieke kantoren te hebben.' Oorthuys: 'De partners zijn als het ware onze klanten, Legaltree faciliteert hen. Ard is directeur in deeltijd, ik ben daarnaast ook advocaat bij Legaltree. Advocaten denken vaak dat ze overal verstand van hebben, maar onze partners zijn juist blij dat ze niet hoeven te beslissen over het briefpapier of de kleur van het behang.'



'Elke nieuwe partner voegt ideeën toe aan het concept'

Legaltree

Wie: 30 advocaten (allen partner).

Hoe: opgericht in 2008.

Waar: Leiden, Rotterdam, Amsterdam.